



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

RESOLUÇÃO Nº. 20, DE 27 DE ABRIL DE 2022.

Aprova o Relatório de Gestão da UFGD, exercício de 2021.

O CONSELHO DE CURADORES DA UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS, reunido em sessão extraordinária nesta data, no uso de suas atribuições legais e considerando as discussões e propostas aprovadas no decorrer da 24ª, 25ª, 26ª, 27ª, 28ª e 29ª reuniões extraordinárias, **RESOLVE**:

Art. 1º Aprovar o Relatório de Gestão da Fundação Universidade Federal da Grande Dourados, referente ao exercício de 2021, condicionada ao atendimento de todas as solicitações de correção, supressão ou adição de textos explicativos, conforme anexo desta Resolução.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

Prof.ª Rozanna Marques Muzzi
Presidente



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

Anexo à Resolução nº 20, de 27 de abril de 2022 - Conselho de Curadores.

ALTERAÇÕES DO CONSELHO DE CURADORES NO RELATÓRIO DE GESTÃO DA UFGD - EXERCÍCIO 2021

1. Sugerir à Reitoria a revisão da apresentação do item 1 “Mensagem do Dirigente Máximo” e submeta a nova apreciação do Conselho, no prazo de 07 (sete) dias úteis.
2. Mencionar a Figura 1 (Principais resultados de 2021) na Mensagem do Dirigente. Incluir, na Figura 1, os comparativos dos anos de 2019 e 2020 nos demais itens. Incluir os valores executados em todos os itens, assim como foi feito nos gastos com outras modalidades
3. Esclarecer se os dados apresentados no item “Apoio Financeiro de projetos de pesquisa” da Figura 1, está relacionado com os recursos do PAP-UA.
4. No primeiro parágrafo da página 9, onde consta: “...Além disso, conseguimos a doação de aparelhos celulares da Receita Federal e viabilizamos o empréstimo para os acadêmicos mais vulneráveis.”, Passe a constar: “...Além disso, conseguimos a doação de celulares da Receita Federal e viabilizamos o empréstimo dos aparelhos acrescido do auxílio inclusão digital para alunos vulneráveis para que esses pudessem acompanhar as aulas remotas durante a fase RAEMF.”.
5. Na Figura 4, alterar a redação “ingressantes na graduação” para "Ingressantes".
6. Na Figura 4 reformular a apresentação, distribuindo as informações em duas páginas, no intuito de permitir o entendimento da proposição da figura, destacando os pontos “orçamento” e “execução orçamentária”.
7. Propor à Reitoria a inclusão de um profissional de diagramação, com perfil técnico, na equipe responsável pela elaboração do Relatório de Gestão da UFGD.
8. Sugerir que a Figura 5 seja apresentada em página única, dada a sua importância e destaque no relatório de gestão e que sejam discriminados os gastos de pesquisa, ensino e extensão. Não sendo possível o atendimento para o presente relatório, que a proposta seja acatada nos relatórios seguintes.
9. Aperfeiçoar a redação do primeiro parágrafo da página 22, explicando de forma clara o que se propõe, ou suprimir o texto.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

- 10.** No terceiro parágrafo da página 21, onde consta: “No tocante ao pilar do ensino, a graduação ofereceu no ano de 2021 o ingresso no vestibular pelo Sistema de Seleção Unificada (SISU), para o qual se utiliza a nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM).”, passe a constar: “No tocante ao pilar do ensino, a graduação ofereceu no ano de 2021 o ingresso via Concurso Vestibular e Sistema de Seleção Unificada (SISU), para o qual se utiliza a nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM).”

- 11.** No segundo parágrafo da página 24, onde consta: “O trabalho foi executado no intuito de disseminar o sentido do termo “accountability” na Instituição, difundindo o pensamento de responsabilização, prestação de contas e transparência como um dever frente à sociedade e destacando as características e os benefícios do Relato Integrado. Para efeitos da materialidade, foram inseridas as informações que afetam de maneira significativa, financeira ou socialmente, a capacidade da UFGD de gerar valor por meio de suas atividades-meio e atividades finalísticas, especialmente aquelas que afetam o ensino, a pesquisa e a extensão.”, passe a constar: “O trabalho foi executado com intuito de difundir o pensamento de responsabilização, prestação de contas e transparência como um dever frente à sociedade e destacando as características e os benefícios do Relato Integrado. Para efeitos da materialidade, foram inseridas as informações que afetam de maneira significativa, financeira ou socialmente, a capacidade da UFGD de gerar valor por meio de suas atividades-meio e atividades finalísticas, especialmente aquelas que afetam o ensino, a pesquisa e a extensão.”.

- 12.** No primeiro parágrafo da página 31 incluir a porcentagem de atendimento da auditoria interna.

- 13.** Na página 31, incluir o link que dê acesso ao plano de ação mencionado no último parágrafo do texto referente a Auditoria Interna.

- 14.** Na página 33, indicar no texto que a UFGD está sob gestão pro tempore e por esta razão não há um plano de gestão aprovado. Que em 2021 seguiu-se um plano de ação elaborado com base no PDI ainda vigente naquele ano.

- 15.** No Gráfico 4, página 34, incluir um comentário após o gráfico sobre a baixa efetivação de ações relacionadas ao “PG5) Sustentabilidade e Eficiência dos Gastos Públicos”.

- 16.** No último parágrafo da página 34, suprimir a palavra “novo”, mantendo somente o descritivo PDI (2022-2026).

- 17.** Na página 34, onde consta: “Já para 2021, período de transição entre dois planos, foi elaborado um Plano de Ação para ser executado somente neste exercício, sendo que as metas e ações podem ser acessadas no link:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

https://drive.google.com/file/d/1aTs0PVfUTOoLv3wXb0GMDQ9z257j_EBn/view . Os resultados desse plano de ação serão abordados na próxima seção (item 4.3).”, passe a constar: “Já para 2021, período de transição entre dois planos, foi elaborado um Plano de Ação para ser executado somente neste exercício, sendo que as metas e ações podem ser acessadas, na aba Plano de Ação no link: https://drive.google.com/file/d/1aTs0PVfUTOoLv3wXb0GMDQ9z257j_EBn/view. Os resultados desse plano de ação serão abordados na próxima seção (item 4.3).”.

18. Sugestão para melhoria dos próximos relatórios: Ao colocar dados de números de projetos executados por Unidade Acadêmica, seja pesquisa, extensão ou outros, deveria-se dimensionar o tamanho das Unidades Acadêmicas por docentes, para se criar um critério de comparação de tamanho das Faculdades em relação ao número de projetos. A proposta tem a finalidade de evitar falsas comparações, ou "leituras apressadas".
19. Na página 41 suprimir a expressão “UFGD vai à Praça”.
20. Na página 41 alterar a expressão “taxa de pesquisador por projeto” por “relação projeto/pesquisador”.
21. Na página 39, Tabela 1, acrescentar um terceira linha com os dados das bolsas implantadas e confirmar todos os dados das bolsas.
22. Na página 38 suprimir o primeiro parágrafo.
23. No Gráfico 12, Meta 5, suprimir a expressão “segurança alimentar”.
24. Na página 53, verificar a obrigatoriedade do item “Potencializar o acolhimento do estudante” e, não sendo um tópico obrigatório, suprimir do Relatório. Caso seja obrigatório, reescrever com maior detalhamento das ações realizadas.
25. Na página 50, corrigir as áreas contempladas pelas atividades do apoio pedagógico.
26. Na página 51, substituir a expressão “serão atendidos” por “foram atendidos”.
27. Na página 59, suprimir o parágrafo referente ao projeto TereréHub.
28. Apresentar as ações que foram realizadas em 2021 e não as projeções de ações futuras.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

- 29.** Devolver o texto da página 57 à PROEX para revisão do trecho referente aos recursos provenientes de emendas parlamentares. Da forma como está no relatório, demonstra que parte dos recursos foram recebidos em 2021, quando foram realizadas apenas as tratativas.
- 30.** Revisar ou suprimir os quadros das páginas 27 e 28.
- 31.** Na página 36, retratar concretamente as dificuldades enfrentadas durante a pandemia, que não constam no item da PROGRAD.
- 32.** Na página 51, primeiro parágrafo, item “Auxílio Emergencial de Inclusão Digital”, linha 5: incluir quando foram atendidos os estudantes.
- 33.** Na página 53, lado esquerdo da página, linha 9: "processo de licitação foi fracassado": explicar o que foi feito a partir disso.
- 34.** Na página 53, lado direito da página, linhas 2 e 3 : "Atualmente são em torno de 20 participantes frequentes do projeto, mesmo no período da pandemia."; explicitar qual é o período.
- 35.** Páginas 53 e 54: 1) Incluir uma nota sobre o Apoio Psicossocial; 2) Devolver o item para complementação.
- 36.** Página 54: Gráfico 25 no título consta: “Atendimentos Psicossocial (atividades executadas em redes sociais)”, no gráfico conta como “divulgação”; sugiro explicar ou corrigir.
- 37.** Páginas 54 e 55: 1) Inserir em nota considerações sobre a realidade da PROAE durante o ano de 2021; 2) Devolver à PROAE para reescrever.
- 38.** Página 57: Devolver à PROEX para reescrever o item d, complementando e explicando a questão dos recursos, os valores que já estão na UFGD, dentre outros fatores apresentados.
- 39.** Incluir uma tabela com a série histórica da execução orçamentária da UFGD.
- 40.** No que se refere à utilização de recursos financeiros, durante o exercício de 2021, a instituição teve uma execução orçamentária de 65,29%, considerando-se o percentual de recursos liquidados em face do montante empenhado dentro do mesmo exercício financeiro.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

41. no Texto "Além dos livros, também houve a edição de diversos periódicos. Durante 2021 foram publicados 27 periódicos", página 74, Retirar o texto ou reformular, retirando o termo "Além dos livros."
42. No quadro 2, página 73, incluir informações de outros serviços de atendimento da biblioteca, incluindo empréstimos de livros digitais, dentre outros.
43. No tópico da COIN, explicar os acontecimentos que levaram a adoção da VPN para o acesso ao SIGECAD, uma vez que foi um acontecimento de 2021 que causou grande impacto nas atividades docentes e não aparece relatado.
44. Que nos próximos relatórios conste os gastos por unidades administrativas.
45. No tópico referente à Biblioteca, devolver o texto para os ajustes, considerando as discussões ocorridas na reunião do Conselho de Curadores, tais como: condições de trabalho (número de servidores que atuam e o quanto seria necessário); a não disponibilização de estagiários; as três cedências; o corte de recursos do governo federal para a aquisição de livros; a não destinação de recursos da UFGD para a aquisição de livros; dentre outras situações ocorridas no ano de 2021, para que possamos observar os avanços para o relatório do ano de 2022.
46. No tópico referente ao ESAI, devolver o texto para os ajustes, considerando as discussões ocorridas na reunião do Conselho de Curadores, tais como: a não destinação de recursos necessários para as ações do escritório (o valor viável seria entre R\$ 200.000,00 e R\$ 250.000,00); a não implementação de bolsas em número necessário para viabilizar as mobilidades; dificuldades com equipamentos e infraestrutura para comunicações e ações que envolvem outros países; a extinção do Programa Ciência Sem Fronteiras pelo governo federal.
47. No tópico referente à ACS, devolver o texto para os ajustes, considerando as discussões ocorridas na reunião do Conselho de Curadores, tais como: os obstáculos e desafios para a ampla divulgação do vestibular (que deve iniciar com antecedência) e da UFGD como um todo; o recurso destinado à comunicação (o que seria necessário?); o motivo que orientou a contratação da EBC; explicitar outros meios de comunicação utilizados e não utilizados (como por exemplo a instalação de outdoors em Dourados e região), além das mídias citadas no relatório; a necessidade de profissional habilitado para determinados procedimentos.
48. No tópico referente à Editora, devolver o texto para os ajustes, considerando as discussões ocorridas na reunião do Conselho de Curadores, tais como: indicar o não direcionamento de recursos; apresentar uma consideração sobre o baixo número de publicação de livros; relatar as dificuldades com a gestão do portal de periódicos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

49. Na página 94, Tabela 17, colocar os valores dos recursos recebidos em cada ano OU o percentual de empenho a que se refere cada valor de empenho.
50. Nas páginas 92 e 93: inserir um texto sobre as principais condições que levaram a essa queda no desempenho da universidade e quais as projeções para vencer esses desafios.
51. Na página 90, revisar o layout da página, assim como o esquema de cores usadas em tabelas e figuras.
52. Nas páginas 83 e 84: I - verificar os verbos no infinitivo em cada ação, evidenciando se a ação foi feita em 2021 ou está projetado; II: inserir um parágrafo sobre a questão da VPN, os sistemas que não podem ser acessados externamente com o mínimo de segurança.
53. Na página 85, último parágrafo à esquerda e Gráfico 42, indicar quais ações foram realizadas, iniciadas ou concluídas no exercício de 2021.
54. No tópico referente à COIN, devolver o texto para os ajustes, considerando as discussões ocorridas na reunião do Conselho de Curadores, tais como: corrigir os verbos indicando ação no tempo presente, ou seja, o que foi efetivado no ano de 2021; reorganizar as ações para atender o objetivo estratégico (são 14 itens) considerando as informações do último parágrafo “Dentre as diversas atividades desenvolvidas, a COIN possui 48 ações previstas para o exercício de 2021, sendo: Em andamento (13), Concluída (20), Paralisada (11), Cancelada (2), Não iniciada (1) e Suspensa (1)” e o gráfico nº 42; apresentar o que foi realizado para superar as consequências da invasão de hacker ao sistema da UFGD e para evitar repetição de tal invasão; indicar os desafios frente ao número de servidores e às exonerações ocorridas; indicar o orçamento disponibilizado à COIN e o que é necessário para responder às necessidades da UFGD.
55. No tópico referente à FAECA: I - Indicar o que foi executado entre os processos em andamento; II - Revisar os parágrafos iniciais indicando o período a que se refere o Relatório.
56. No tópico referente à Prefeitura Universitária, revisar os quadros, favorecendo a leitura e análise das informações.
57. Em relação aos indicadores de desempenho da UFGD: I - Registrar considerações críticas sobre as preocupações referentes à estagnação/declínio da performance da UFGD em várias dimensões; II - Registrar considerações críticas sobre os cortes de orçamento implementados pelo governo federal; III - Explicar sobre as frustrações de arrecadação e o que foi realizado no ano de 2021 para amenizar os impactos na UFGD.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

- 58.** No tópico referente à PROGESP, incluir uma consideração sobre a reposição das vagas no período de pandemia.
- 59.** No tópico referente à PROGESP: I - Tabela indicando a reposição das vagas e os níveis, inclusive em relação a técnicos de laboratórios (2019, 2020 e 2021); II - Tabela indicando os atendimentos psicológicos atendidos pela PROGESP (2019, 2020 e 2021).
- 60.** No tópico referente à PROGESP, esclarecer, no relatório, se foi feito um levantamento da demanda de técnicos administrativos e de laboratório, assim como de docentes e se foi feito algum pedido de novas vagas desses servidores.
- 61.** Na página 98, detalhar em quadro ou tabela o destino dos docentes e TA "...que exercem suas atividades em outras instituições a título de cessão ou requisição."
- 62.** Na página 103, inserir um link para acesso ao plano de desenvolvimento citado no texto.
- 63.** Na página 105, onde consta "Afora as questões de ordem ideológica, política, cultural, temos em âmbito institucional grandes desafios e, sendo, talvez, o maior deles a informatização dos fluxos processuais para que possam conferir celeridade à tramitação de demandas de fluxo contínuo.", passe a constar: "Afora os desafios em âmbito institucional, como tecnológicos, administrativos, econômicos, culturais, dentre outros, sendo, talvez, o maior deles a informatização dos fluxos processuais para que possam conferir celeridade à tramitação de demandas de fluxo contínuo."
- 64.** Na página 108, informar qual o montante contratado nas modalidades compras compartilhadas, sustentáveis e RDC e citar as principais compras nessas modalidades e ainda não contratações como as do prédio da EAD, etc.
- 65.** Na página 110, item 4.4.5.5, inserir um link contendo a relação dos imóveis da UFGD com seus respectivos valores atualizados.
- 66.** Na página 109, item 4.4.4.4, inserir um link contendo a relação dos contratos de gestão das fundações com seus respectivos valores.
- 67.** Nas páginas 113 e 114, Quadros 12 e 13, onde consta "Total contratado", passe a constar "Quantidade contratada".



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS

- 68.** Na página 94, esclarecer no texto (parágrafo abaixo da tabela 14) sobre como se deu o processo do leilão das sementes e do concurso e como o ataque de hackers atrapalhou nesses processos. Com relação a receitas próprias demonstrado na Tabela 15, houve uma frustração de arrecadação no valor total de R\$ 2.320.377,79, ocorrido, principalmente, em decorrência dos ataques de hackers aos sistemas internos na UFGD, o que impediu a publicação de editais na página da UFGD, prejudicando os prazos exigidos pelos editais tanto para concursos quanto para venda dos excedentes de sementes da UFGD, a qual posteriormente restou prejudicada também devido a licitação resultar como deserta.
- 69.** No tópico referente à COIN, página 83 e demais: como o relatório trata de ações realizadas, propõe-se mudar o tempo dos verbos ou mudar a forma de escrever os inícios dos parágrafos. No primeiro parágrafo, na parte final, onde consta: "... por questões técnicas. Assim, em 2021 foi entregue o módulo de inscrição, ...", passe a constar: "... por questões técnicas. Assim, em 2021 foi desenvolvido e implantado o módulo de inscrição, ..."; O parágrafo que trata sobre o SigProj, só apresenta ações futuras e não demonstra se o sistema foi desenvolvido ao todo ou alguma parte. (Verificar se o mesmo acontece em outros parágrafos).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS
SISTEMA INTEGRADO DE PATRIMÔNIO, ADMINISTRAÇÃO E CONTRATOS

FOLHA DE ASSINATURAS

Emitido em 27/04/2022

RESOLUÇÃO Nº 658/2022 - SOC (11.01.03.05) - SOC (11.01.03.05)

(Assinado digitalmente em 29/04/2022 09:35)

ROZANNA MARQUES MUZZI

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR

FACET (11.01.03.23)

Matrícula: 1279540

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.ufgd.edu.br/documentos/> informando seu número: **658**, ano: **2022**, tipo: **RESOLUÇÃO**, data de emissão: **29/04/2022** e o código de verificação: **d92e97c793**